



EMPRESA ELÉCTRICA AMBATO REGIONAL CENTRO NORTE S.A.
ESTADO DE SITUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025
(En dólares)

		Nota	2025	2024
1	ACTIVO		488.812.426.02	467.518.096.45
11	ACTIVO CORRIENTE		160.940.702.36	135.061.343.33
111	EFFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES	6	12,350,295.26	10,582,972.80
11101	CAJA GENERAL		12,732.46	24,445.65
11102	FONDOS PARA CAMBIOS		12,400.00	13,000.00
11103	FONDOS ROTATIVOS		38,000.00	38,000.00
11104	BANCOS		12,287,162.80	10,507,527.15
112	ACTIVOS FINANCIEROS	7	116,718,741.63	89,975,007.11
11201	CUENTAS POR COBRAR CONSUMIDORES		4,960,826.47	5,481,338.15
11202	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR A CLIENTES NO RELACIONADOS		80,576.75	71,173.66
11203	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR A CLIENTES RELACIONADOS		852,129.67	410,557.03
11205	OTRAS CUENTAS POR COBRAR RELACIONADOS		113,347,588.30	86,677,932.03
11206	PROVISIÓN POR DETERIORO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS		(2,522,379.56)	(2,665,993.76)
113	INVENTARIOS	8	19,022,293.05	21,806,499.16
11301	INVENTARIO DE MATERIALES Y SUMINISTROS		20,602,556.52	22,999,135.47
11304	ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS		(1,580,263.47)	(1,192,636.31)
114	ANTICIPOS A PROVEEDORES Y GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	9	12,849,372.42	12,696,864.26
11401	ANTICIPOS A PROVEEDORES		995,890.98	1,923,650.88
11402	SEGUROS PAGADOS POR ANTICIPADO		569,370.09	564,264.48
11406	OTROS GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO		10,460,203.01	9,507,996.95
11407	OTROS ANTICIPOS		823,908.34	700,951.95
12	ACTIVO NO CORRIENTE		327.871.723.66	332.456.753.12
121	PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	10	327,871,723.66	332,456,753.12
	ACTIVOS MEDIDOS A COSTO REVALUADO		574,557,130.64	543,493,280.62
12101	TERRENOS		13,969,439.83	13,969,439.83
12102	EDIFICIOS		48,314,821.73	48,314,821.73
12103	INSTALACIONES		474,231,870.26	444,456,801.08
12104	MUEBLES Y ENSERES		1,410,649.47	1,424,501.07
12105	MAQUINARIA Y EQUIPO		2,702,617.02	2,658,493.89
12106	EQUIPOS DE COMPUTACIÓN Y COMUNICACIÓN		8,659,014.46	8,384,559.42
12107	VEHÍCULOS, EQUIPOS DE TRANSPORTE		8,678,427.35	8,427,217.50
12108	REPUESTOS Y HERRAMIENTAS		5,264,686.02	4,682,815.40
12109	OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		11,325,604.50	11,174,630.70
	DEPRECIACIÓN ACUMULADA		(262,987,494.83)	(240,803,966.37)
12112	DEPR. ACUM. EDIFICIOS		(18,231,755.43)	(17,534,195.57)
12113	DEPR. ACUM. INSTALACIONES		(223,349,925.40)	(204,024,326.18)
12114	DEPR. ACUM. MUEBLES Y ENSERES		(910,130.27)	(832,023.12)
12115	DEPR. ACUM. MAQUINARIA Y EQUIPO		(1,392,108.97)	(1,256,381.98)
12116	DEPR. ACUM. EQUIPOS DE COMPUTACIÓN Y COMUNICACIÓN		(5,659,594.48)	(4,917,229.28)
12117	DEPR. ACUM. VEHÍCULOS, EQUIPOS DE TRANSPORTE		(5,029,767.48)	(4,663,799.49)
12118	DEPR. ACUM. REPUESTOS Y HERRAMIENTAS		(3,458,007.28)	(3,147,558.72)
12119	DEPR. ACUM. OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		(4,956,205.52)	(4,428,452.03)
	DETERIORO ACUMULADO		(10,007,867.06)	(10,028,300.15)
12121	DETERIORO TERRENOS		(445,505.37)	(445,505.37)
12122	DETERIORO EDIFICIOS		(2,806,610.08)	(2,819,967.04)
12123	DETERIORO INSTALACIONES		(6,410,071.86)	(6,419,755.62)
12124	DETERIORO MUEBLES Y ENSERES		-	(0.12)
12125	DETERIORO MAQUINARIA Y EQUIPO		-	-
12126	DETERIORO EQUIPOS DE COMPUTACIÓN Y COMUNICACIÓN		(410.14)	-
12127	DETERIORO VEHÍCULOS, EQUIPOS DE TRANSPORTE		-	-
12128	DETERIORO REPUESTOS Y HERRAMIENTAS		-	-
12129	DETERIORO OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		(345,269.61)	(343,072.00)
	NO DEPRECIABLE			
12147	OBRAS EN CONSTRUCCIÓN DE BIENES E INSTALACIONES		26,309,954.91	39,795,739.02



EMPRESA ELÉCTRICA AMBATO REGIONAL CENTRO NORTE S.A.
ESTADO DE SITUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025
(En dólares)

		Nota	2025	2024
2	PASIVO		64,732,391.21	68,533,840.93
21	PASIVO CORRIENTE		35,608,602.68	38,934,570.30
211	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	11	5,216,332.04	9,502,647.74
21101	PROVEEDORES NO RELACIONADOS		2,115,690.42	2,887,670.74
21102	CUENTAS POR PAGAR		3,100,641.62	6,614,977.00
212	OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES	12	5,588,613.83	7,236,693.99
21201	CON LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA		380,659.67	542,292.99
21202	CON EL IESS		176,914.38	179,333.15
21203	POR BENEFICIOS DE LEY A EMPLEADOS		383,593.46	389,198.33
21204	DIVIDENDOS POR PAGAR		4,647,446.32	6,125,869.52
213	CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS CON RELACIONADOS	13	18,828,943.81	16,400,940.44
21301	PROVEEDORES RELACIONADOS		18,600,434.50	16,146,084.76
21302	PROGRAMAS DE GOBIERNO RENOVA - PEC		228,509.31	254,855.68
214	PORCIÓN CORRIENTE DE PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	14	2,630,278.61	2,597,930.61
21401	JUBILACIÓN PATRONAL		1,163,090.61	1,163,090.61
21402	OTROS BENEFICIOS A CORTO PLAZO PARA LOS EMPLEADOS		1,467,188.00	1,434,840.00
215	OTROS PASIVOS CORRIENTES	15	3,344,434.39	3,196,357.52
21502	PROVISIÓN POR PROCESOS JUDICIALES		2,768,605.62	2,754,605.62
21503	OTRAS PROVISIONES CORRIENTES		575,828.77	441,751.90
22	PASIVO NO CORRIENTE		29,123,788.53	29,599,270.63
221	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	16	11,470,665.27	11,000,388.70
22101	DEPÓSITO DE ABONADOS		6,107,366.68	5,820,093.95
22102	PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES		5,363,298.59	5,180,294.75
222	PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	17	17,653,123.26	18,598,881.93
22201	JUBILACIÓN PATRONAL		11,797,885.74	11,848,976.58
22202	OTROS BENEFICIOS NO CORRIENTES PARA LOS EMPLEADOS		5,855,237.52	6,749,905.35
3	PATRIMONIO NETO		424,080,034.81	398,984,255.52
31	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS ACCIONISTAS		424,080,034.81	398,984,255.52
311	CAPITAL	18	127,375,665.00	127,375,665.00
31101	ACCIONES		127,375,665.00	127,375,665.00
312	APORTES DE ACCIONISTAS PARA FUTURA CAPITALIZACIÓN	19	62,994,673.66	62,994,673.66
31201	APORTES		62,994,673.66	62,994,673.66
313	RESERVA	20	18,515,732.48	16,477,856.05
31301	RESERVA LEGAL		18,515,732.48	16,477,856.05
314	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	21	42,931,210.82	42,931,210.82
31402	SUPERÁVIT POR REVALUACIÓN DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO		42,931,210.82	42,931,210.82
315	RESULTADOS ACUMULADOS	22	147,166,973.56	128,826,085.73
31501	UTILIDADES NETAS ACUMULADAS		127,765,083.54	109,424,195.71
31503	AJUSTES DE EJERCICIOS ANTERIORES		410,643.33	410,643.33
31504	RESULTADOS ACUMULADOS PROVENIENTES DE LA ADOPCIÓN DE		16,915,757.88	16,915,757.88
31505	RESERVA POR DONACIONES Y CONTRIBUCIONES		2,075,488.81	2,075,488.81
316	RESULTADOS		25,095,779.29	20,378,764.26
31601	RESULTADO DEL EJERCICIO CORRIENTE		25,095,779.29	20,378,764.26
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		488,812,426.02	467,518,096.45

Dra. Mg. Silvia Garcés V
CONTADORA GENERAL

Ing. Edgar Defaz
DIRECTOR FINANCIERO

Ing. Mg. Gonzalo Guerrón
PRESIDENTE EJECUTIVO



EMPRESA ELÉCTRICA AMBATO REGIONAL CENTRO NORTE S.A.
ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025
(En dólares)

	Nota	2025	2024
41 INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS		102.233.696.20	97.184.317.61
411 PRESTACIÓN DE SERVICIOS	23	85,860,970.65	76,333,283.37
41101 VENTA DE ENERGÍA		81,279,659.95	72,542,834.93
41102 OTRAS VENTAS CON TARIFA 0%		688,524.48	537,461.95
41103 VENTAS CON TARIFA 12%		3,892,786.22	3,252,986.49
412 SUBVENCIONES DEL GOBIERNO	24	16,372,725.55	20,851,034.24
41201 DÉFICIT TARIFARIO MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS		16,372,725.55	20,851,034.24
511 COSTO DE VENTAS	25 (-)	78,789,833.11	74,755,141.13
51101 COMPRA DE ENERGÍA		36,104,701.90	31,260,173.86
GASTOS DE GENERACIÓN Y DISTRIBUCIÓN		19,775,992.80	23,266,980.12
51211 CENTRALES HIDROELÉCTRICAS		1,077,708.62	1,083,403.12
51212 CENTRALES TÉRMICAS		95,996.26	121,989.26
51213 CENTRALES FOTOVOLTAICAS		5,760.08	339,916.88
51214 SUBTRANSMISIÓN		2,140,691.76	3,667,914.35
51215 DISTRIBUCIÓN		5,068,705.31	5,064,821.42
51217 SERVICIO A CONSUMIDORES		573,267.53	567,073.29
51218 COMERCIALIZACIÓN		7,013,235.88	6,833,202.35
51219 ADMINISTRACIÓN		3,800,627.36	5,588,659.45
GASTOS DE ALUMBRADO PÚBLICO		1,321,914.01	1,281,110.28
51216 ALUMBRADO PÚBLICO GENERAL		1,321,914.01	1,281,110.28
GASTOS DE DEPRECIACIÓN		21,587,224.40	18,946,876.87
51302 EDIFICIOS		657,509.40	486,605.59
51303 INSTALACIONES		19,311,848.24	17,118,452.88
51304 MUEBLES Y ENSERES		60,688.28	63,628.20
51305 MAQUINARIA Y EQUIPO		96,660.25	84,661.15
51306 EQUIPOS DE COMPUTACIÓN Y COMUNICACIÓN		680,715.86	546,696.54
51307 VEHÍCULOS, EQUIPOS DE TRANSPORTE		150,680.42	198,184.20
51308 REPUESTOS Y HERRAMIENTAS		168,004.84	142,482.32
51309 OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		461,117.11	306,165.99
UTILIDAD BRUTA	(=)	23,443,863.09	22,429,176.48
414 DONACIONES Y CONTRIBUCIONES	26 (+)	1,699,237.91	766,175.96
41401 CONTRIBUCIONES CLIENTES		1,699,237.91	766,175.96
RESULTADO OPERATIVO	27 (=)	25,143,101.00	23,195,352.44
42 INGRESOS NO OPERACIONALES	28 (+)	1,621,979.10	1,604,848.53
421 INGRESOS AJENOS A LA OPERACIÓN		1,621,979.10	1,604,848.53
42102 MULTAS EN CONTRATOS		193,082.86	336,053.57
42104 OTRAS RENTAS		1,428,896.24	1,268,794.96
52 GASTOS NO OPERACIONALES	29 (-)	1,669,300.81	4,421,436.71
521 GASTOS FINANCIEROS		184,272.85	187,022.82
52101 COMISIONES E INTERESES		184,272.85	187,022.82
522 OTROS GASTOS		1,485,027.96	4,234,413.89
52201 COSTO DE VENTA DE MATERIALES		306,356.61	24,955.35
52202 PÉRDIDAS NO OPERACIONALES		49,124.40	382,476.94
52203 OTROS GASTOS EVENTUALES QUE NO SON EXPLOTACIÓN		1,129,546.95	3,826,981.60
RESULTADO DEL PERÍODO	30 (=)	25,095,779.29	20,378,764.26

Dra. M^g. Silvia Garcés V.
CONTADORA GENERAL

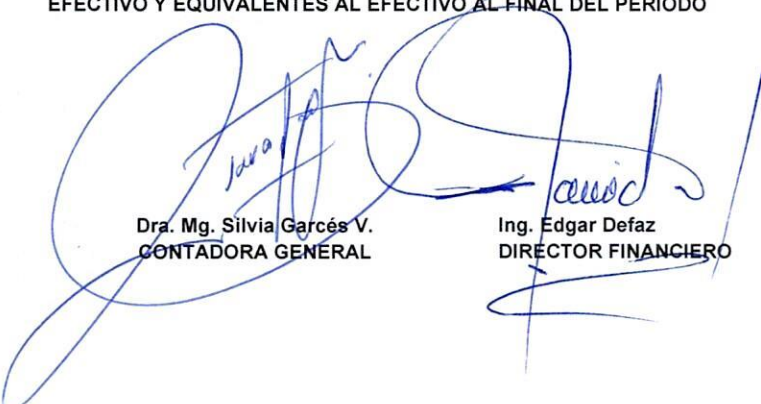
Ing. Edgar Defaz
DIRECTOR FINANCIERO

Ing. M^g. Gonzalo Guerrón
PRESIDENTE EJECUTIVO



EMPRESA ELÉCTRICA AMBATO REGIONAL CENTRO NORTE S.A.
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO POR EL MÉTODO DIRECTO
Por el período terminado el 31 de diciembre de 2025
(En dólares)

	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	76,305,366.32	69,592,987.43
Otros cobros por actividades de operación	(638,955.42)	(64,376.73)
Pagos por actividades de operación		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(50,806,837.90)	(39,908,959.70)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(10,233,680.65)	(9,651,649.32)
Comisiones bancarias	(1,269.01)	(1,328.96)
Efectivo neto proveniente de actividades de operación	14,624,623.34	19,966,672.72
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo	(4,128,690.93)	(22,241,892.95)
Adquisiciones de inventarios	(9,015,882.68)	(12,453,764.62)
Efectivo neto proveniente de actividades de inversión	(13,144,573.61)	(34,695,657.57)
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Aporte en efectivo para futura capitalización	-	(180,725.74)
Otras entradas (salidas) de efectivo	287,272.73	205,062.20
Efectivo neto proveniente de actividades de financiación	287,272.73	24,336.46
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	1,767,322.46	(14,704,648.39)
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	10,582,972.80	25,287,621.19
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	12,350,295.26	10,582,972.80


Dra. Mg. Silvia Garcés V.
CONTADORA GENERAL


Ing. Edgar Defaz
DIRECTOR FINANCIERO


Ing. Mg. Gonzalo Guerrón
PRESIDENTE EJECUTIVO



EMPRESA ELÉCTRICA AMBATO REGIONAL CENTRO NORTE S.A.
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
POR EL PERÍODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025
(En dólares)

Detalle	Nota	Acciones ordinarias	Aportes futura capitalización	Reserva legal	Resultados acumulados	Total
Resultado integral del ejercicio 2023		127,375,665.00	63,175,399.40	14,454,206.44	162,360,991.64	367,366,262.48
Utilidad del ejercicio 2024					20,378,764.26	20,378,764.26
Otro resultado integral del ejercicio 2024					-	-
Resultado integral del ejercicio 2024		-	-	-	20,378,764.26	20,378,764.26
Devolución en efectivo de aportes pagados por el MEM (actual MAE)			(180,725.74)			(180,725.74)
Dividendos por pagar					(2,287,672.79)	(2,287,672.79)
Incremento de reserva legal				2,023,649.61	(2,023,649.61)	-
Superávit por revaluación de propiedad,	21				13,707,627.31	13,707,627.31
Total de aportaciones, distribuciones y otras transacciones con los propietarios		-	(180,725.74)	2,023,649.61	9,396,304.91	11,239,228.78
Resultado integral del ejercicio 2024		127,375,665.00	62,994,673.66	16,477,856.05	192,136,060.81	398,984,255.52
Utilidad del ejercicio 2025					25,095,779.29	25,095,779.29
Otro resultado integral del ejercicio 2025					-	-
Resultado integral del ejercicio 2025		-	-	-	25,095,779.29	25,095,779.29
Incremento de reserva legal	20			2,037,876.43	(2,037,876.43)	-
Total de aportaciones, distribuciones y otras transacciones con los propietarios		-	-	2,037,876.43	(2,037,876.43)	-
Saldo al 31 de diciembre de 2025		127,375,665.00	62,994,673.66	18,515,732.48	215,193,963.67	424,080,034.81

Dra. Mg. Silvia Garcés V.
CONTADORA GENERAL

Ing. Edgar Defaz
DIRECTOR FINANCIERO

Ing. Mg. Gonzalo Guerrón
PRESIDENTE EJECUTIVO